

# 2025

## FINANZBERICHT



# Inhalt

- 3** Bilanz
- 4** Betriebsrechnung
- 6** Geldflussrechnung
- 7** Veränderung des Kapitals
- 8** Anhang
- 9** Bericht der Revisionsstelle

# Bilanz

AKTIVEN (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024	PASSIVEN (in CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	1'132'515	778'065	Verbindlichkeiten gegenüber Dritten	42'790	39'636
<i>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</i>	2'314	1'502	Passive Rechnungsabgrenzungen	69'593	21'500
<i>Übrige kurzfr. Forderungen</i>	2'813	2'703	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>112'383</b>	<b>61'141</b>
Forderungen	5'127	4'205	Arbeitgeberbeitragsreserven	-	-
Vorräte	28	11'100	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Aktive Rechnungsabgrenzungen	44'488	315'284	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>112'383</b>	<b>61'141</b>
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'182'157</b>	<b>1'108'654</b>	Programm Westafrika	127'983	2'970
Arbeitgeberbeitragsreserven	-	-	Programm Zentralamerika	234'678	95'756
Mobile Sachanlagen	2	2	Programm Südamerika	99'715	99'715
<b>Anlagevermögen</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>Fondskapital</b>	<b>462'376</b>	<b>198'441</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'182'159</b>	<b>1'108'656</b>	Organisationskapital	849'074	741'054
			Jahresergebnis	-241'674	108'020
			<b>Total Organisationskapital</b>	<b>607'400</b>	<b>849'074</b>
			<b>Total Passiven</b>	<b>1'182'159</b>	<b>1'108'656</b>

# Betriebsrechnung

## Ertrag (in CHF)

ERTRAG	2025	2024
Erträge aus Sammeltätigkeit	2'374'534	2'339'749
DEZA	1'101'500	1'231'000
Glückskette	34'978	72'230
Mitgliederbeiträge	3'000	5'000
Diverse Erträge	6'680	9'211
<i>davon zweckgebunden</i>	2'607'793	2'126'236
<i>davon zweckfrei</i>	912'899	1'530'954
<b>Total Zuwendungen</b>	<b>3'520'692</b>	<b>3'657'190</b>
Warenertrag	30'697	38'978
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>3'551'389</b>	<b>3'696'168</b>

## Aufwand (in CHF)

DIREKTER PROGRAMMAUFWAND	2025	2024
Programmaufwand	2'299'648	2'398'534
<b>Direkter Programmaufwand</b>	<b>2'299'648</b>	<b>2'398'534</b>
<b>DIREKTER PROGRAMM-BEGLEITUNGS-AUFWAND</b>		
<b>Programm-Management</b>		
Personalaufwand	269'925	283'304
Programmbezogene Informationen	10'146	10'090
Infrastruktur	36'804	36'216
Verwaltungsaufwand	23'334	21'525
Information und Design	1'391	1'331
Übriger Aufwand	178	3'688
<b>Total Programm-Management</b>	<b>341'779</b>	<b>356'155</b>
<b>Qualitäts- und Wissensmanagement</b>		
Personalaufwand	84'320	78'972
Wissensmanagement	7'290	7'700
Infrastruktur	5'073	5'298
Verwaltungsaufwand	3'053	2'982
Information und Design	45	111
Übriger Aufwand	25	540
<b>Total Qualitäts- und Wissensmanagement</b>	<b>99'806</b>	<b>95'602</b>
<b>Direkter Programm-Begleitungs-aufwand</b>	<b>441'585</b>	<b>451'757</b>

## SENSIBILISIERUNG

### Information und Entwicklungspolitik

Personalaufwand	41'778	46'147
Infrastruktur	2'514	3'096
Verwaltungsaufwand	1'513	1'742
Printprodukte	13'514	13'454
Information und Design	1'618	920
Übriger Aufwand	12	315
<b>Total Information und Entwicklungspolitik</b>	<b>60'948</b>	<b>65'675</b>

### Politische Kampagnen

### Warenaufwand

Warenaufwand	27'626	39'579
<b>Total Warenaufwand</b>	<b>27'626</b>	<b>39'579</b>
<b>Total Sensibilisierung</b>	<b>89'573</b>	<b>106'254</b>
<b>Total Programmkosten</b>	<b>2'830'806</b>	<b>2'956'545</b>

## ADMINISTRATION

Personalaufwand	229'622	226'954
Printprodukte	15'726	19'837
Raumaufwand	7'608	8'611
Unterhalt, Rep., Ersatz	7'271	7'185
Verwaltungsaufwand	12'488	12'576
Information und Design	123	320
Übriger Aufwand	67	1'551
<b>Total Administration</b>	<b>272'904</b>	<b>277'033</b>

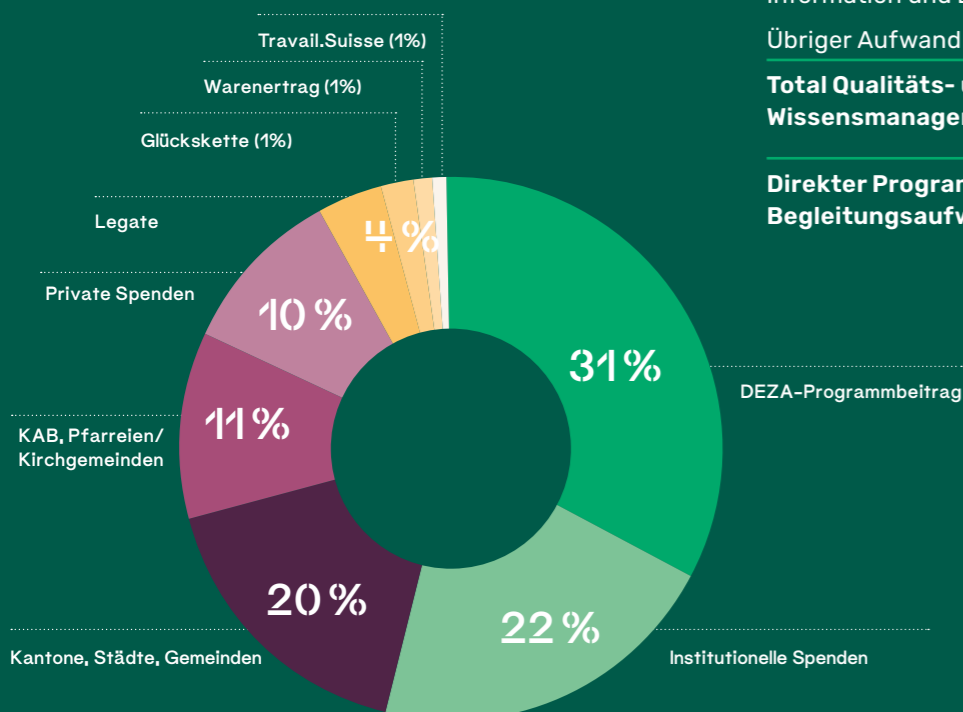
## FUNDRAISING

Personalaufwand	244'995	224'971
Infrastruktur	14'740	15'093
Verwaltungsaufwand	9'468	9'066
Printprodukte	153'191	121'386
Information und Design	1'726	1'172
Übriger Aufwand	71	1'537
<b>Total Fundraising</b>	<b>424'191</b>	<b>373'226</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>3'527'902</b>	<b>3'606'804</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>23'487</b>	<b>89'364</b>

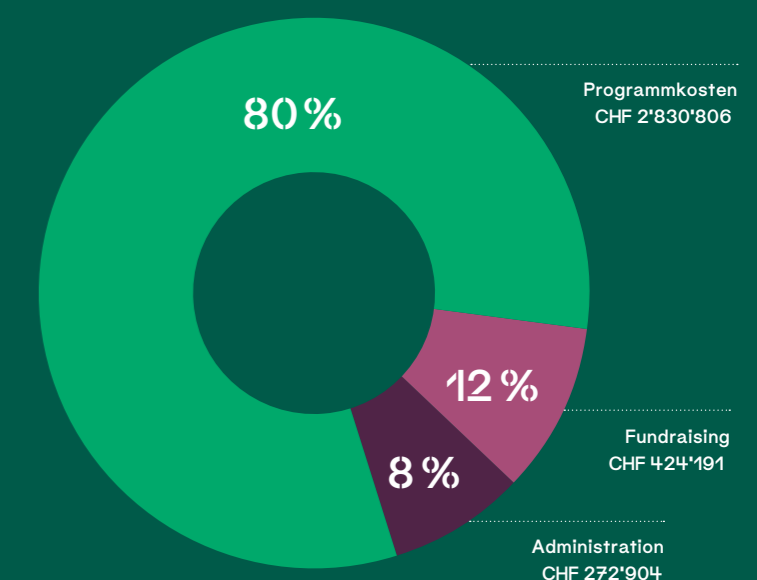
## Finanzergebnis (in CHF)

FINANZERGEBNIS (in CHF)	2025	2024
Finanzaufwand	-1'249	-1'531
Finanzertrag	24	899
<b>Finanzerfolg</b>	<b>-1'225</b>	<b>-631</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>	<b>22'262</b>	<b>88'733</b>
Ausserordentlicher Erfolg	-	-3'506
Veränderung des Fondskapitals	-263'935	15'781
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>-24'1674</b>	<b>108'020</b>

## Herkunft der Einnahmen 2025



## Verwendung der Erträge 2025



# Geldflussrechnung

BETRIEBSTÄTIGKEIT (in CHF)	2025	2024
Jahresergebnis	-241'674	108'020
Veränderung kurzfristige Forderungen	-922	-632
Veränderung Vorräte	11'072	-1'940
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	270'796	-130'129
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lief. + Leist.	305	-19'406
Veränderung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-5	5
Veränderung kurzfristige Verbindlichkeiten	2'849	2'103
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	48'093	-4'000
Veränderung zweckgebundene Fonds	263'935	-15'781
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>354'450</b>	<b>-61'761</b>
<b>INVESTITIONSTÄTIGKEIT (in CHF)</b>		
Immobilie Sachanlagen (Legat)	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT (in CHF)</b>		
Zunahme Organisationskapital	-	-
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>354'450</b>	<b>-61'761</b>
Flüssige Mittel per 1. Januar	778'065	839'826
Flüssige Mittel per 31. Dezember	1'132'515	778'065
<b>Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	<b>354'450</b>	<b>-61'761</b>

# Veränderung des Kapitals

## 2025

FONDSKAPITAL (in CHF)	Anfangsbestand am 1.1.	Spendeneingang (Zuweisung)	Zahlungsausgänge (Verwendung)	Endbestand am 31.12.
Fonds Westafrika	2'970	1'211'982	1'086'969	127'983
Fonds Zentralamerika	95'756	1'009'792	870'870	234'678
Fonds Südamerika	99'715	-	-	99'715
	<b>198'441</b>	<b>2'221'774</b>	<b>1'957'839</b>	<b>462'376</b>

ORGANISATIONSKAPITAL (in CHF)	Anfangsbestand am 1.1.	Spendeneingang (Zuweisung)	Zahlungsausgänge (Verwendung)	Endbestand am 31.12.
Organisationskapital	849'074			849'074
Aufwandsüberschuss 2025			241'674	-241'674
	<b>849'074</b>		<b>241'674</b>	<b>607'400</b>

## 2024

FONDSKAPITAL (in CHF)	Anfangsbestand am 1.1.	Spendeneingang (Zuweisung)	Zahlungsausgänge (Verwendung)	Endbestand am 31.12.
Fonds Westafrika	2'970	1'001'911	1'001'911	2'970
Fonds Zentralamerika	111'537	936'037	951'818	95'756
Fonds Südamerika	99'715	188'289	188'289	99'715
	<b>214'222</b>	<b>2'126'237</b>	<b>2'142'018</b>	<b>198'441</b>

ORGANISATIONSKAPITAL (in CHF)	Anfangsbestand am 1.1.	Spendeneingang (Zuweisung)	Zahlungsausgänge (Verwendung)	Endbestand am 31.12.
Organisationskapital	741'054			741'054
Ertragsüberschuss 2024		108'020		108'020
	<b>741'054</b>	<b>108'020</b>		<b>849'074</b>

# Anhang

## Grundsätze der Rechnungslegung

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung berücksichtigt die neuen Budgetierungsrichtlinien der DEZA für 2025–2028 und entspricht den ZEW0-Vorgaben.

In der Jahresrechnung wurden die nachfolgenden Grundsätze angewendet:

- Die flüssigen Mittel und Forderungen wurden zum Nominalwert bilanziert. Die Guthaben in Fremdwährungen wurden zum Steuerkurs der Eidg. Steuerverwaltung umgerechnet.
- Die Vorräte sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet.
- Die Sachanlagen werden direkt abgeschrieben. Die Abschreibungen erfolgen nach der degressiven Methode.

Der Erfolgsrechnung liegt die Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwands der ZEW0 zugrunde. Zur höheren Transparenz werden die Kosten für die Schwerpunktbereiche einzeln ausgewiesen. Enthalten sind im:

**Direkter Programmbegleitungsaufwand (inkl. Qualitäts- und Wissensmanagement – Grundlagenarbeit wurde 2022 in Q+W integriert):** direkte Projektleistungen, strategische und operative Programmbegleitung durch die Verantwortlichen auf der Geschäftsstelle (inkl. Geschäftsleiterin) und anteilmässige Infrastrukturkosten.

**Administration (indirekter Programmbegleitaufwand/ Verwaltungsaufwand):** anteilmässige Personal- und Infrastrukturkosten, Unterhalt und Reparaturen, Sachversicherungen und Abgaben, Verwaltungs- und Informatikaufwand, übriger Betriebsaufwand.

**Sensibilisierung (Information und Entwicklungspolitik):** direkte Kosten für Entwicklungspolitik, Informations- und Bildungsarbeit, anteilmässige Personal- und Infrastrukturkosten, Kosten für Verwaltung und Logistik, Druck- und Versandkosten.

**Fundraising:** anteilmässige Personal- und Infrastrukturkosten für Fundraising und Marketing, Werbeaufwand.

**Vergütungen an Vorstand und Geschäftsführung:** Es erfolgten keine Vergütungen an das oberste Leitungsorgan. Auf die Offenlegung der Vergütung der Geschäftsleitung wird verzichtet, da es sich nur um eine Person handelt.

## Weitere Angaben

### Freiwilligenarbeit

Insgesamt wurden bei Verkaufsaktionen, Gremienarbeiten und Aktivitäten von Freiwilligen rund 5500 Arbeitsstunden ehrenamtlich und unbezahlt zugunsten von Brücke Le Pont geleistet.

### Organe

Die Organe arbeiten ehrenamtlich. Es werden lediglich die Reise- und Verpflegungsspesen ausbezahlt: CHF 3158 im Jahr 2025 und CHF 4678 im Vorjahr.

## Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Erfolgsrechnung

AUFTEILUNG ZUWENDUNGEN (in CHF)	2025	2024
Erträge aus Sammeltätigkeit	2'374'534	2'339'749
DEZA-Programmbeitrag	1'101'500	1'231'000
Glückskette	34'978	72'230
Mitgliederbeiträge	3'000	5'000
Diverse Erträge	6'680	9'211
<b>Total Zuwendungen</b>	<b>3'520'692</b>	<b>3'657'190</b>
davon zweckgebundene Zuwendungen	2'607'793	2'126'236
davon freie Zuwendungen	912'899	1'530'954
<b>Total</b>	<b>3'520'092</b>	<b>3'657'190</b>

AUFTEILUNG PERSONAL-AUFWAND (in CHF)	2025	2024
Direkter Programmaufwand	341'810	256'517
Direkter Programmbegleitungsaufwand	354'245	362'275
Sensibilisierung	41'778	46'147
Administration	229'622	226'954
Fundraising	244'995	224'971
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>1'212'448</b>	<b>1'116'864</b>

Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt 2025: <10

# Bericht der Revisionsstelle

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins Brücke – Le pont, Zürich

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Vereins Brücke – Le pont für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dage-

gen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Bern, 25. März 2026 ris/stn  
Von Graffenried AG Treuhand

**Stephan Richard**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener  
Revisionsexperte

**Fabian Meier**  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Zugelassener  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

Brücke Le Pont  
Rue St-Pierre 12  
1700 Freiburg  
+41 26 425 51 51

Sitz des Vereins:  
Ausstellungsstrasse 21  
8005 Zürich  
+41 44 271 05 30



info@bruecke-lepont.ch  
bruecke-lepont.ch  
IBAN CH43 0900 0000 9001 3318 2  
→ bruecke-lepont.ch/spenden

Engagiert für  
faire Arbeit