

2025

RAPPORT FINANCIER



Sommaire

- 3 Bilan
- 4 Compte d'exploitation
- 6 Tableau des flux de trésorerie
- 7 Tableau de variation du capital
- 8 Annexe
- 9 Rapport de l'organe de révision

Bilan

ACTIFS (en CHF)	31.12.2025	31.12.2024	PASSIFS (en CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Liquidités	1'132'515	778'065	Obligations à l'égard de tiers	42'790	39'636
<i>Créances sur livraisons et prestations</i>	2'314	1'502	Passifs de régularisation	69'593	21'500
<i>Autres créances à court terme</i>	2'813	2'703	Capitaux étrangers à court terme	112'383	61'141
Créances	5'127	4'205	Réserves de contributions de l'employeur	-	-
Stocks	28	11'100	Capitaux étrangers à long terme	-	-
Actifs de régularisation	44'488	315'284	Total des capitaux étrangers	112'383	61'141
Actifs circulants	1'182'157	1'108'654	Programme Afrique de l'Ouest	127'983	2'970
Réserves de contributions de l'employeur	-	-	Programme Amérique centrale	234'678	95'756
Immobilisations corporelles mobiles	2	2	Programme Amérique du Sud	99'715	99'715
Actifs immobilisés	2	2	Capital des fonds	462'376	198'441
Total des actifs	1'182'159	1'108'656	Capital de l'organisation	849'074	741'054
			Résultat annuel	-241'674	108'020
			Total du capital de l'organisation	607'400	849'074
			Total des passifs	1'182'159	1'108'656

Compte d'exploitation

Produits (en CHF)

PRODUITS	2025	2024
Produits de la recherche de fonds	2'374'534	2'339'749
DDC	1'101'500	1'231'000
Chaîne du Bonheur	34'978	72'230
Cotisations des membres	3'000	5'000
Revenus divers	6'680	9'211
<i>dont subventions liées</i>	2'607'793	2'126'236
<i>dont subventions libres</i>	912'899	1'530'954
Total des subventions	3'520'692	3'657'190
Produits de la vente de marchandises	30'697	38'978
TOTAL DES PRODUITS	3'551'389	3'696'168

Charges (en CHF)

CHARGES DIRECTES DE PROGRAMME	2025	2024
Charges de programme	2'299'648	2'456'353
Charges directes de programme	2'299'648	2'398'534
CHARGES DIRECTES D'ACCOMPAGNEMENT DES PROGRAMMES		
Gestion de programme		
Charges de personnel	269'925	283'304
Information concernant le programme	10'146	10'090
Infrastructure	36'804	36'216
Charges administratives	23'334	21'525
Information et design	1'391	1'331
Autres charges	178	3'688
Gestion de programme	341'779	356'155
Gestion de la qualité et des connaissances		
Charges de personnel	84'320	78'972
Gestion des connaissances	7'290	7'700
Infrastructure	5'073	5'298
Charges administratives	3'053	2'982
Information et design	45	111
Autres charges	25	540
Gestion de la qualité et des connaissances	99'806	95'602
Charges directes d'accompagnement de programme	441'585	451'757

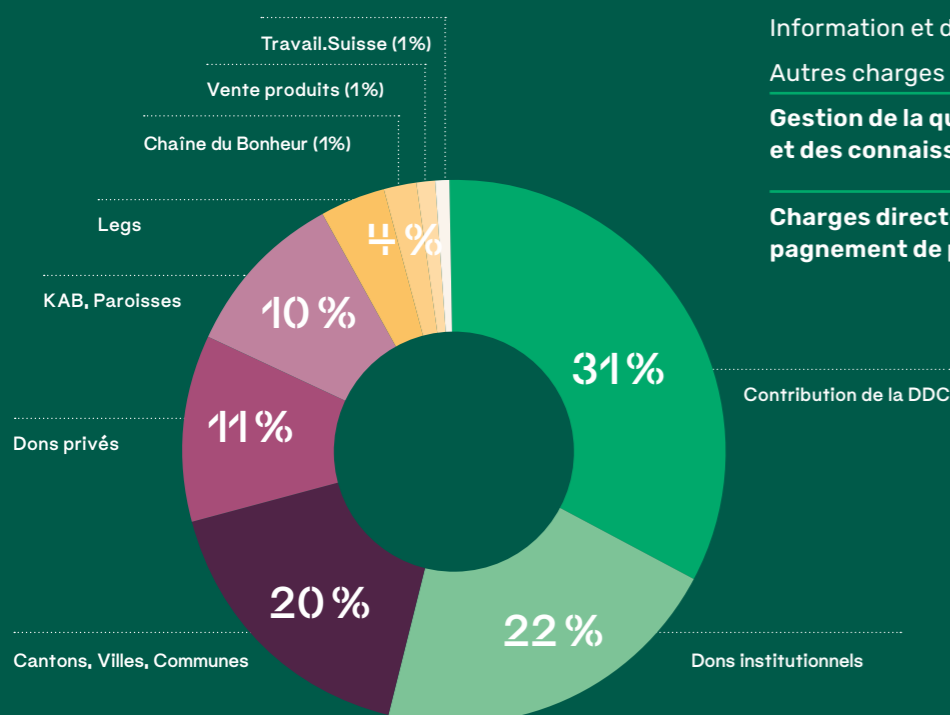
SENSIBILISATION		
Information et politique de développement		
Charges de personnel	41'778	46'147
Infrastructure	2'514	3'096
Charges administratives	1'513	1'742
Imprimés	13'514	13'454
Information et design	1'618	920
Autres charges	12	315
Information et politique de développement	60'948	65'675
Campagnes politiques	1000	1000
Charges de la vente de marchandises		
Charges de marchandises	27'626	39'579
Charges de la vente de marchandises	27'626	39'579
Total des charges de sensibilisation	89'573	106'254
Total des charges de programme	2'830'806	2'956'545
ADMINISTRATION		
Charges de personnel	229'622	226'954
Imprimés	15'726	19'837
Charges de locaux	7'608	8'611
Entretien, réparation, remplacement	7'271	7'185
Charges administratives	12'488	12'576
Information et design	123	320
Autres charges	67	1'551
Total des charges d'administration	272'904	277'033

RECHERCHE DE FONDS		
Charges de personnel	244'995	224'971
Infrastructure	14'740	15'093
Charges administratives	9'468	9'066
Imprimés	153'191	121'386
Information et design	1'726	1'172
Autres charges	71	1'537
Total des recherches de fonds	424'191	373'226
TOTAL DES CHARGES	3'527'902	3'606'804
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	23'487	89'364

Résultat financier (en CHF)

RESULTAT FINANCIER (en CHF)	2025	2024
Charges financières	-1'249	-1'531
Revenus financiers	24	899
Résultat financier	-1'225	-631
Résultat avant variation du capital des fonds	22'262	88'733
Succès exceptionnel	-	-3'506
Variation du capital des fonds	-263'935	15'781
RÉSULTAT ANNUEL	-241'674	108'020

Origine des recettes 2025



Utilisation des ressources 2025

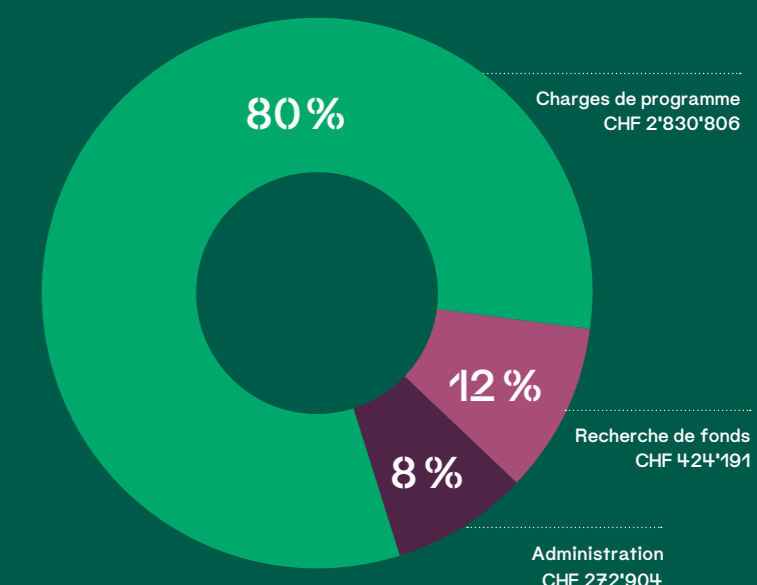


Tableau des flux de trésorerie

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION (en CHF)	2025	2024
Résultat annuel	-241'674	108'020
Variation des créances à court terme	-922	-632
Variation des stocks	11'072	-1'940
Variation du compte de régularisation actif	270'796	-130'129
Variation des passifs sur livraisons et prestations	305	-19'406
Variation des passifs financiers à court terme	-5	5
Variation des passifs à court terme	2'849	2'103
Variation du compte de régularisation passif	48'093	-4'000
Variation des fonds liés	263'935	-15'781
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	354'450	-61'761
INVESTISSEMENTS (en CHF)		
Immobilisations incorporelles (legs)	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	-	-
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (en CHF)		
Variation du capital de l'organisation	-	-
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	-	-
Variation des liquidités	354'450	-61'761
Solde initial des liquidités au 1.1.	778'065	839'826
Solde final des liquidités au 31.12.	1'132'515	778'065
État de variation des liquidités	354'450	-61'761

Tableau de variation du capital

2025

CAPITAL DES FONDS (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Fonds Afrique de l'Ouest	2'970	1'211'982	1'086'969	127'983
Fonds Amérique centrale	95'756	1'009'792	870'870	234'678
Fonds Amérique du Sud	99'715	-	-	99'715
Total	198'441	2'221'774	1'957'839	462'376

CAPITAL DE L'ORGANISATION (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Capital de l'organisation	849'074	-	-	849'074
Excédent de charges 2022	-	-	241'674	-241'674
Total	849'074	-	241'674	607'400

2024

CAPITAL DES FONDS (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Fonds Afrique de l'Ouest	2'970	1'001'911	1'001'911	2'970
Fonds Amérique centrale	111'537	936'037	951'818	95'756
Fonds Amérique du Sud	99'715	188'289	188'289	99'715
Total	214'222	2'126'237	2'142'018	198'441

CAPITAL DE L'ORGANISATION (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Capital de l'organisation	741'054	-	-	741'054
Excédent de charges 2023	-	-	108'020	108'020
Total	741'054	-	108'020	849'074

Annexe

Commentaires sur les principes appliqués dans les comptes annuels

La présentation des comptes est conforme à la Swiss GAAP RPC et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Les comptes annuels suivent les nouvelles directives budgétaires de la DDC pour 2025–2028 et sont conformes aux directives de la ZEWO.

Les principes suivants ont été utilisés pour les comptes annuels :

- Les liquidités et les créances ont été inscrites au bilan à leur valeur nominale. Les avoirs en monnaie étrangère ont été convertis au taux de l'administration fédérale des contributions.
- Les réserves sont évaluées selon les coûts d'acquisition ou de fabrication.
- Les immobilisations sont amorties directement. Les amortissements sont calculés selon une méthode dégressive.

Le compte de résultats est établi selon la méthodologie de la ZEWO pour le calcul de la charge administrative. Pour plus de transparence, les coûts des divers pôles d'activité sont présentés séparément comme suit :

Charges directes d'accompagnement de programme (y c. la qualité et la gestion des connaissances et les bases qui ont été intégrées dans cette première) : les prestations de projet directes, le suivi stratégique et opérationnel du programme assuré par les responsables du secrétariat (y c. la directrice) et les coûts d'infrastructure proportionnels.

Frais administratifs (charges indirectes d'accompagnement de programme) : coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels, entretien et réparation, assurances et taxes des immobilisations, frais administratifs et informatiques, autres charges d'exploitation.

Sensibilisation (information et politique de développement) : coûts directs de la politique de développement, du travail d'information et de formation, coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels, frais administratifs et logistiques, frais d'impression et de port.

Recherche de fonds : coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels pour la recherche de fonds et le marketing, charges de publicité.

Rémunération du comité et de la direction : aucune rémunération n'a été versée à l'organe de direction supérieure. Il est renoncé à la publication des rémunérations de la direction, car il ne s'agit que d'une seule personne.

Autres informations

Bénévolat

Un total d'environ 5500 heures de travail non rémunérées ont été effectuées par les bénévoles dans le cadre des ventes, des travaux et des activités des organes pour Brücke Le Pont.

Organes

Les organes travaillent bénévolement. Seuls les frais de déplacement et de nourriture sont remboursés: CHF 3158 en 2024 et CHF 4678 l'année précédente.

Indications et explications sur les postes du compte d'exploitation

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS (en CHF)	2025	2024
Produits de la recherche de fonds	2'374'534	2'339'749
Contribution de la DDC au programme	1'101'500	1'231'000
Chaîne du Bonheur	34'978	72'230
Cotisations des membres	3'000	5'000
Revenus divers	6'680	9'211
Total des subventions	3'520'692	3'657'190
dont subventions liées	2'126'236	2'126'236
dont subventions libres	1'530'954	1'530'954
Total	3'520'092	3'657'190

RÉPARTITION DES CHARGES DE PERSONNEL (en CHF)	2025	2024
Charges directes de programme	341'810	256'517
Charges directes d'accompagnement de programme	354'245	362'275
Sensibilisation	41'778	46'147
Administration	229'622	226'954
Recherche de fonds	244'995	224'971
Total des charges de personnel	1'212'448	1'116'864

Emplois à plein temps 2025 (moyenne annuelle): <10

Rapport de l'organe de révision

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée de Délégué-es de l'Association Brücke – Le pont, Zürich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'association Brücke – Le pont pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

Conformément à la Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts, la responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revan-

che, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec la Swiss GAAP RPC, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Berne, le 25 mars 2026 ris/stn
Von Graffenried AG Treuhand

Stephan Richard
Diplômé expert-comptable
Expert-réviseur agréé

Fabian Meier
Diplômé expert-comptable
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexe : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

Brücke Le Pont
Rue St-Pierre 12
1700 Fribourg
+41 26 425 51 51

Siège de l'association :
Ausstellungsstrasse 21
8005 Zürich
+41 44 271 05 30



info@bruecke-lepont.ch
bruecke-lepont.ch
IBAN CH43 0900 0000 9001 3318 2
→ bruecke-lepont.ch/dons

Ensemble pour un
travail décent