

# 2024

## RAPPORT FINANCIER



BRÜCKE  
Le PONT



# Sommaire

- 3 Bilan
- 4 Compte d'exploitation
- 6 Tableau des flux de trésorerie
- 7 Tableau de variation du capital
- 8 Annexe
- 9 Rapport de l'organe de révision

# Bilan

ACTIFS (en CHF)	31.12.2024	31.12.2023	PASSIFS (en CHF)	31.12.2024	31.12.2023
Liquidités	778'065	839'826	Obligations à l'égard de tiers	39'636	56'940
<i>Créances sur livraisons et prestations</i>	<i>1'502</i>	<i>935</i>	Passifs de régularisation	21'500	25'500
<i>Autres créances à court terme</i>	<i>2'703</i>	<i>2'638</i>	<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>61'141</b>	<b>82'440</b>
Créances	4'205	3'573	Réserves de contributions de l'employeur	-	-
Stocks	11'100	9'160	<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Actifs de régularisation	315'284	185'155	<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>61'141</b>	<b>82'440</b>
<b>Actifs circulants</b>	<b>1'108'654</b>	<b>1'037'713</b>	Programme Afrique de l'Ouest	2'970	2'970
Réserves de contributions de l'employeur	-	-	Programme Amérique centrale	95'756	111'537
Immobilisations corporelles mobiles	2	2	Programme Amérique du Sud	99'715	99'715
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>Capital des fonds</b>	<b>198'441</b>	<b>214'222</b>
<b>Total des actifs</b>	<b>1'108'656</b>	<b>1'037'715</b>	Capital de l'organisation	741'054	751'740
			Résultat annuel	108'020	-10'686
			<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>849'074</b>	<b>741'054</b>
			<b>Total des passifs</b>	<b>1'108'656</b>	<b>1'037'715</b>

# Compte d'exploitation

## Produits (en CHF)

PRODUITS	2024	2023
Produits de la recherche de fonds	2'339'749	2'245'488
DDC	1'231'000	1'231'000
Chaîne du Bonheur	72'230	-
Cotisations des membres	5'000	5'000
Revenus divers	9'211	8'081
<i>dont subventions liées</i>	<i>2'126'237</i>	<i>2'091'795</i>
<i>dont subventions libres</i>	<i>1'530'954</i>	<i>1'397'774</i>
<b>Total des subventions</b>	<b>3'657'190</b>	<b>3'489'569</b>
Produits de la vente de marchandises	38'978	47'240
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3'696'168</b>	<b>3'536'809</b>

## Charges (en CHF)

CHARGES DIRECTES DE PROGRAMME	2024	2023
Charges de programme	2'398'534	2'456'353
<b>Charges directes de programme</b>	<b>2'398'534</b>	<b>2'456'353</b>
CHARGES DIRECTES D'ACCOMPAGNEMENT DES PROGRAMMES		
<b>Gestion de programme</b>		
Charges de personnel	283'304	282'140
Information concernant le programme	10'090	10'678
Infrastructure	36'216	28'257
Charges administratives	21'525	27'452
Information et design	1'331	2'292
Autres charges	3'688	3'917
<b>Gestion de programme</b>	<b>356'155</b>	<b>354'738</b>
<b>Gestion de la qualité et des connaissances</b>		
Charges de personnel	78'972	67'357
Gestion des connaissances	7'700	8'187
Infrastructure	5'298	3'872
Charges administratives	2'982	3'570
Information et design	111	173
Autres charges	540	537
<b>Gestion de la qualité et des connaissances</b>	<b>95'602</b>	<b>83'695</b>
<b>Charges directes d'accompagnement de programme</b>	<b>451'757</b>	<b>438'433</b>

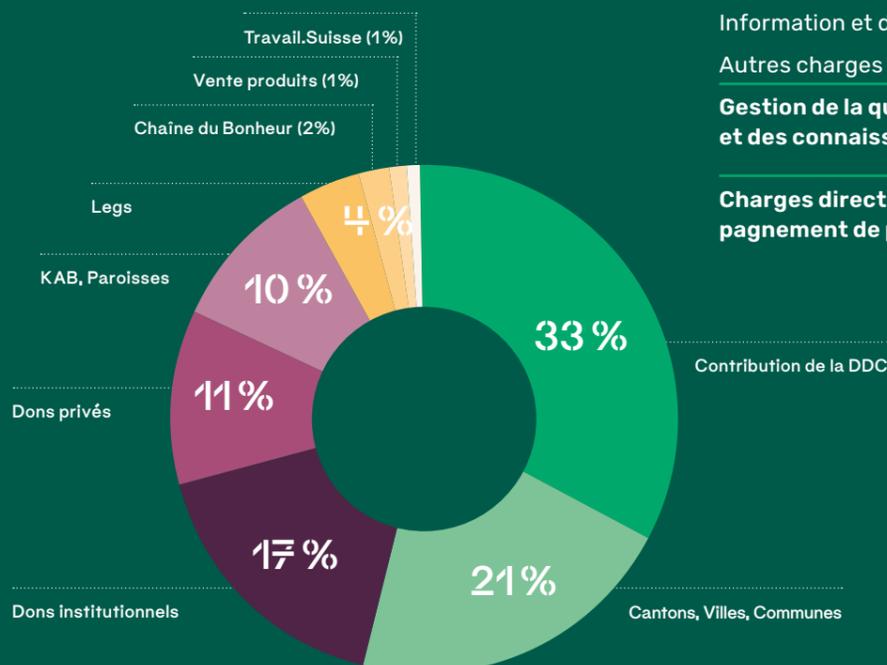
SENSIBILISATION		
<b>Information et politique de développement</b>		
Charges de personnel	46'147	43'430
Infrastructure	3'096	2'497
Charges administratives	1'742	2'302
Imprimés	13'454	14'238
Information et design	920	1'661
Autres charges	315	346
<b>Information et politique de développement</b>	<b>65'675</b>	<b>64'473</b>
<b>Campagnes politiques</b>	<b>1000</b>	<b>2'800</b>
<b>Charges de la vente de marchandises</b>		
Charges de marchandises	39'579	52'648
<b>Charges de la vente de marchandises</b>	<b>39'579</b>	<b>52'648</b>
<b>Total des charges de sensibilisation</b>	<b>106'254</b>	<b>119'921</b>
<b>Total des charges de programme</b>	<b>2'956'545</b>	<b>3'014'707</b>
ADMINISTRATION		
Charges de personnel	226'954	239'182
Imprimés	19'837	33'689
Charges de locaux	8'611	9'469
Entretien, réparation, remplacement	7'185	5'314
Charges administratives	12'576	17'576
Information et design	320	613
Autres charges	1'551	1'906
<b>Total des charges d'administration</b>	<b>277'033</b>	<b>307'748</b>

RECHERCHE DE FONDS		
Charges de personnel	224'971	220'544
Infrastructure	15'093	12'678
Charges administratives	9'066	12'389
Imprimés	121'386	128'462
Information et design	1'172	2'115
Autres charges	1'537	1'757
<b>Total des recherches de fonds</b>	<b>373'226</b>	<b>377'945</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3'606'804</b>	<b>3'700'400</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>89'364</b>	<b>-163'592</b>

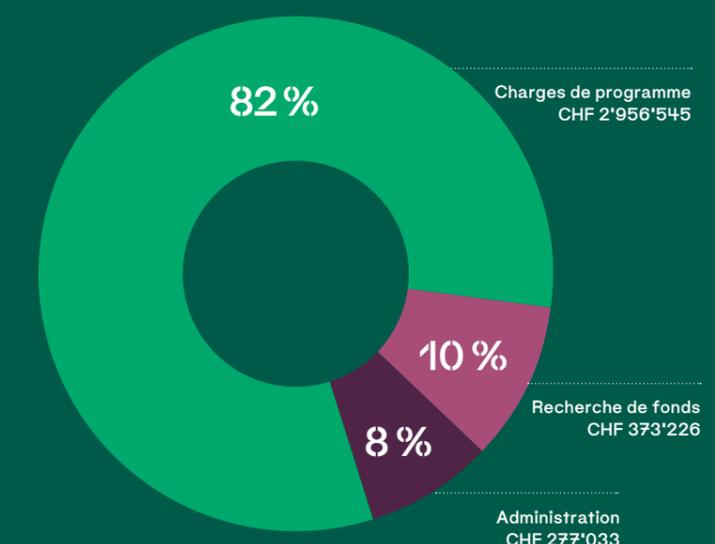
## Résultat financier (en CHF)

RESULTAT FINANCIER (en CHF)	2024	2023
Charges financières	1'531	2'397
Revenus financiers	899	159
<b>Résultat financier</b>	<b>631</b>	<b>2'238</b>
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>	<b>88'733</b>	<b>-165'830</b>
Succès exceptionnel	3'506	-
Variation du capital des fonds	15'781	-155'144
<b>RÉSULTAT ANNUEL</b>	<b>108'020</b>	<b>-10'686</b>

## Origine des recettes 2024



## Utilisation des ressources 2024



# Tableau des flux de trésorerie

ACTIVITÉS D'EXPLOITATION (en CHF)	2024	2023
Résultat annuel	108'020	-10'686
Variation des créances à court terme	-632	1'520
Variation des stocks	-1'940	-4'880
Variation du compte de régularisation actif	-130'129	-29'948
Variation des passifs sur livraisons et prestations	-19'406	10'245
Variation des passifs financiers à court terme	5	0
Variation des passifs à court terme	2'103	3'752
Variation du compte de régularisation passif	-4'000	6'000
Variation des fonds liés	-15'781	-155'144
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>	<b>-61'761</b>	<b>-186'646</b>
<b>INVESTISSEMENTS (en CHF)</b>		
Immobilisations incorporelles (legs)	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT (en CHF)</b>		
Variation du capital de l'organisation	-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-61'761</b>	<b>-186'646</b>
Solde initial des liquidités au 1.1.	839'826	1'026'472
Solde final des liquidités au 31.12.	778'065	839'826
<b>État de variation des liquidités</b>	<b>-61'761</b>	<b>-186'646</b>

# Tableau de variation du capital

## 2024

CAPITAL DES FONDOS (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Fonds Afrique de l'Ouest	2'970	1'001'911	1'001'911	2'970
Fonds Amérique centrale	111'537	936'037	951'818	95'756
Fonds Amérique du Sud	99'715	188'289	188'289	99'715
	<b>214'222</b>	<b>2'126'237</b>	<b>2'142'018</b>	<b>198'441</b>

CAPITAL DE L'ORGANISATION (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Capital de l'organisation	741'054			741'054
Excédent de charges 2023			108'020	108'020
	<b>741'054</b>		<b>108'020</b>	<b>849'074</b>

## 2023

CAPITAL DES FONDOS (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Fonds Afrique de l'Ouest	30'406	979'695	1'007'131	2'970
Fonds Amérique centrale	239'245	915'610	1'043'318	111'537
Fonds Amérique du Sud	99'715	196'490	196'490	99'715
	<b>369'366</b>	<b>2'091'795</b>	<b>2'246'939</b>	<b>214'222</b>

CAPITAL DE L'ORGANISATION (en CHF)	Montant initial au 1.1.	Dons reçus (affectation)	Versements (utilisation)	Montant au 31.12.
Capital de l'organisation	751'740			751'740
Excédent de charges 2022			-10'686	-10'686
	<b>751'740</b>		<b>-10'686</b>	<b>741'054</b>

# Annexe

## Commentaires sur les principes appliqués dans les comptes annuels

La présentation des comptes est conforme à la Swiss GAAP RPC et donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats.

Les comptes annuels suivent les nouvelles directives budgétaires de la DDC pour 2021–2024 et sont conformes aux directives de la ZEWO.

Les principes suivants ont été utilisés pour les comptes annuels :

- Les liquidités et les créances ont été inscrites au bilan à leur valeur nominale. Les avoirs en monnaie étrangère ont été convertis au taux de l'administration fédérale des contributions.
- Les réserves sont évaluées selon les coûts d'acquisition ou de fabrication.
- Les immobilisations sont amorties directement. Les amortissements sont calculés selon une méthode dégressive.

Le compte de résultats est établi selon la méthodologie de la ZEWO pour le calcul de la charge administrative. Pour plus de transparence, les coûts des divers pôles d'activité sont présentés séparément comme suit :

**Charges directes d'accompagnement de programme (y c. la qualité et la gestion des connaissances et les bases qui ont été intégrées dans cette première) :** les prestations de projet directes, le suivi stratégique et opérationnel du programme assuré par les responsables du secrétariat (y c. la directrice) et les coûts d'infrastructure proportionnels.

**Frais administratifs (charges indirectes d'accompagnement de programme) :** coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels, entretien et réparation, assurances et taxes des immobilisations, frais administratifs et informatiques, autres charges d'exploitation.

**Sensibilisation (information et politique de développement) :** coûts directs de la politique de développement, du travail d'information et de formation, coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels, frais administratifs et logistiques, frais d'impression et de port.

**Recherche de fonds :** coûts de personnel et d'infrastructure proportionnels pour la recherche de fonds et le marketing, charges de publicité.

**Rémunération du comité et de la direction :** aucune rémunération n'a été versée à l'organe de direction supérieure. Il est renoncé à la publication des rémunérations de la direction, car il ne s'agit que d'une seule personne.

## Autres informations

### Bénévolat

Un total d'environ 8500 heures de travail non rémunérées ont été effectuées par les bénévoles dans le cadre des ventes, des travaux et des activités des organes pour Brücke Le Pont.

### Organes

Les organes travaillent bénévolement. Seuls les frais de déplacement et de nourriture sont remboursés: CHF 4678 en 2024 et CHF 3971 l'année précédente.

## Indications et explications sur les postes du compte d'exploitation

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS (en CHF)	2024	2023
Produits de la recherche de fonds	2'339'749	2'245'488
Contribution de la DDC au programme	1'231'000	1'231'000
Chaîne du Bonheur	72'230	0
Cotisations des membres	5'000	5'000
Revenus divers	9'211	8'081
<b>Total des subventions</b>	<b>3'657'190</b>	<b>3'489'569</b>
dont subventions liées	2'126'236	2'091'795
dont subventions libres	1'530'954	1'397'774
<b>Total</b>	<b>3'657'190</b>	<b>3'489'569</b>

RÉPARTITION DES CHARGES DE PERSONNEL (en CHF)	2024	2023
Charges directes de programme	256'517	209'414
Charges directes d'accompagnement de programme	362'275	349'498
Sensibilisation	46'147	43'430
Administration	226'954	239'182
Recherche de fonds	224'971	220'544
<b>Total des charges de personnel</b>	<b>1'116'864</b>	<b>1'062'068</b>

Emplois à plein temps 2024 (moyenne annuelle): <10

# Rapport de l'organe de révision

## Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée de Délégué-es de l'Association Brücke – Le pont, Zürich

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe) de l'association Brücke – Le pont pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

Conformément à la Swiss GAAP RPC, aux exigences légales et aux statuts, la responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des audits, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entité contrôlée. En revan-

che, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec la Swiss GAAP RPC, et que ces derniers ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Berne, le 14 mars 2025 ris/stn  
Von Graffenried AG Treuhand

**Michel Zumwald**  
Diplômé expert-comptable  
Expert-réviseur agréé

**Stephan Richard**  
Diplômé expert-comptable  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

Annexe : Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau des flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

Brücke Le Pont  
Rue St-Pierre 12  
1700 Fribourg  
+41 26 425 51 51

Siège de l'association :  
Ausstellungsstrasse 21  
8005 Zürich  
+41 44 271 05 30



info@bruecke-lepont.ch  
bruecke-lepont.ch  
IBAN CH43 0900 0000 9001 3318 2  
→ bruecke-lepont.ch/dons

Ensemble pour un  
travail décent